



RAJA CLUB ATHLETIC



RAPPORT FINANCIER

SITUATION AU 30/06/2022

SAISON 2021/2022

Casablanca le 19 Septembre 2022



Casablanca le 19/09/2022

A l'aimable attention des adhérents du
RAJA CLUB ATHLETIC

Mesdames et Messieurs

Nous avons l'honneur de soumettre à votre approbation le rapport financier provisoire de l'association RAJA CLUB ATHLETIC, retraçant l'ensemble des opérations financières enregistrées par le club au cours de la saison 2021/2022 arrêtées jusqu'au 30 Juin 2022.

Le présent rapport financier comprend les éléments suivants :

- Le rapport financier présenté au comité du club ;
- Le bilan et le compte de produits et charges, qui permettent d'avoir une idée sur l'ensemble des mouvements par nature de compte.

Je reste à votre disposition pour tout complément d'information et vous souhaite une excellente lecture.

Trésorier



SOMMAIRE

I- SYNTHSE RAPPORT FINANCIER

II- BILAN ACTIF ET PASSIF

- a) Détail des principaux comptes d'Actif 7
- b) Détail des principaux comptes Passif 16

III- PRODUITS ET CHARGES DU CLUB

II.1 – LES PRODUITS COURANTS

- a) Recettes matchs 23
- b) Ventes marchandises 23
- c) Droits audiovisuels 23
- d) Produits de sponsoring 24
- e) Subventions d'exploitation 26
- f) Cotisations 26
- g) Transferts d'exploitation 26
- h) Produits cessions contrats joueurs 26

II.2 – LES CHARGES COURANTES

- a) Frais matchs 27
- b) Achats revendus marchandises 27
- c) Achats consommés matières et fournitures 27
- d) Autres charges externes 28
- e) Impôts et taxes 29
- f) Charges du personnel 29
- g) Dotations aux amortissements 29
- h) VNC Contrats joueurs cédés 29

II.3 – RESULTAT COURANT 30

II.4 – RESULTAT NET 30

- a) Produits non courants 30
- b) Charges non courantes 31



I-BILAN ACTIF ET PASSIF



RAJA CLUB ATHLETIC

نادي الرجاء الرياضي

Situation Définitive au 30/06/2022

BILAN (ACTIF)

الحصيلة (الأصول)

ACTIF	الدورة المحاسبية السابقة 2020/2021	الدورة المحاسبية الحالية 30/06/2022	إنجازات الدورة المحاسبية		الأصول
	صاف	صاف	استهلاكات و مخصصات	إجمالي	
IMMOBILISAT-EN NON VALEUR (A)	13 003 901.99	8 669 267.99	13 003 902.00	21 673 169.99	قيم معومة ملحقه بالأصول الثابتة (أ)
Frais préliminaires	-	-	-	-	مصاريف تمهيدية
Charges à répartir sur plusieurs exercices	13 003 901.99	8 669 267.99	13 003 902.00	21 673 169.99	تكاليف للتوزيع على عدة دورات محاسبية
IMMOBILIS-INCORPORELLES (B)	69 355 051.92	45 198 984.71	95 922 675.03	141 121 659.74	(حقوق معنوية ملحقه بالأصول الثابتة (ب)
Contrat joueurs acquis	69 299 158.85	45 179 096.42	95 688 637.58	140 867 734.00	عقود للاعبين المكتسبة
Brevets-marques-droits et valeurs similaires	55 893.07	19 888.29	234 037.45	253 925.74	براءات، علامات، حقوق وقيم شبيهة بها
Fonds Commercial	-	-	-	-	الأصل التجاري
Immobilisations grevées de droits	-	-	-	-	الأصول الثابتة المعنوية المملوكة بالحقوق
Autres Immobilisations incorporelles	-	-	-	-	حقوق معنوية أخرى ملحقه بالأصول الثابتة
IMMOBILISAT-CORPORELLES (C)	146 922 100.34	146 446 300.26	21 356 470.77	167 802 771.03	أصول ثابتة مادية (ج)
Terrains	52 500 000.00	52 500 000.00	-	52 500 000.00	أراض
Constructions	3 537 673.43	3 091 526.26	17 688 971.38	20 780 497.64	مبان
Installations techniques matériel et outillage	725 331.55	662 752.70	2 179 954.78	2 842 707.48	انشاءات تقنية، عتاد و ادوات
Materiel transport	3 033.33	13 748.33	373 651.67	387 400.00	عتاد النقل
Mobilier-materiel de bureau et aménag.Divers	78 849.96	101 272.97	944 437.71	1 045 710.68	ثاث، عتاد المكتب و تجهيزات مختلفة
Autres immobilisations corporelles	212.07	-	169 455.23	169 455.23	أصول ثابتة مادية أخرى
Immobilisations corporelles cours	90 077 000.00	90 077 000.00	-	90 077 000.00	
IMMOBILISAT-FINANCIERES (D)	578 804.72	587 804.72	387 730.00	975 534.72	حقوق مالية ملحقه بالأصول الثابتة (د)
Prêts immobilisés	-	-	-	-	سلفات مأمقة بالأصول الثابتة
Autres créances financières	278 804.72	287 804.72	387 730.00	675 534.72	دائيات مالية أخرى
Titres de participation	300 000.00	300 000.00	-	300 000.00	سندات المساهمة
Autres titres immobilisés	-	-	-	-	سندات أخرى ملحقه بالأصول الثابتة
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)	-	-	-	-	فوارق التحويل بالأصول (هـ)
Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-	تقصان الدائيات الملحقه بالأصول الثابتة
Augmentation des dettes financières	-	-	-	-	زيادة ديون التمويل
TOTAL (A+B+C+D+E)	229 859 858.97	200 902 357.68	130 670 777.80	331 573 135.48	مجموع I - (أ+ب+ج+د+هـ)
STOCKS (F)	416 860.00	1 810 975.56	536 124.00	2 347 099.56	مخزونات (و)
Marchandises	416 860.00	1 810 975.56	536 124.00	2 347 099.56	بضائع
Stocks Divers	-	-	-	-	مواد ولوازم قابلة للاستهلاك
Produits en cours	-	-	-	-	منتجات قيد الانجاز
Produits intermédiaires et prod-résiduels	-	-	-	-	منتجات وسيطة و منتجات متبقية
Produits finis	-	-	-	-	منتجات تامة الصنع
CREANCES-DE L'ACTIF CIRCUL-(G)	25 221 444.77	8 575 021.42	2 742 271.52	11 317 292.94	دائنية الأصول المتداولة (ز)
Fournis.débiteurs.avances et acomptes	246 549.68	246 549.68	233 359.53	479 909.21	موردون مدينون، شيكات و دفعات
Clients et comptes rattachés	110 000.00	-	360 000.00	360 000.00	زبناء وحسابات مرتبطة
Personnel	22 000.00	22 000.00	-	22 000.00	مستخدمون
Etat	-	-	-	-	الدولة
Comptes d'associés	-	-	-	-	حسابات شركاء
Autres débiteurs	24 830 944.74	8 287 964.92	2 148 911.99	10 436 876.91	مدينون آخرون
Comptes de régularis-actif	11 950.35	18 506.82	-	18 506.82	حسابات تسوية بالأصول
TITRES ET VALE-DE DEPLACEMENT-(H)	-	-	-	-	سندات و قيم التوظيف (ح)
ECAR-CONVER-ACTIF (i) (Elè,circ)	-	-	-	-	فوارق التحويل بالأصول(عناصر متداولة) (ط)
TOTAL -II- (F+G+H+I)	25 638 304.77	10 385 996.98	3 278 395.52	13 664 392.50	مجموع II- (و+ز+ح+ط)
TRESORERIE-ACTIF	3 637 527.89	438 196.10	1 031 933.91	1 470 130.01	خزينة بالأصول
Chèques et valeurs à encaissers	-	-	-	-	شيكات و قيم للتحويل
Banques, TG et C.C.P.	3 255 026.48	437 828.43	-	437 828.43	بنوك الخزينة العامة شيكات بريدية
Caisse, Regies d'avances et accreditifs	382 501.41	367.67	1 031 933.91	1 032 301.58	صناديق حوالات كسبيقات و اعتمادات
TOTAL -III-	3 637 527.89	438 196.10	-	1 470 130.01	مجموع III
TOTAL GENERAL I + II + III	259 135 691.63	211 726 550.76	130 670 777.80	346 707 657.99	مجموع عام III+II+I



RAJA CLUB ATHLETIC
Situation Définitive au 30/06/2022

نادي الرجاء الرياضي

BILAN (PASSIF)

(الحصيلة) الخصوم

PASSIF	انجازات للدورة Au 30 Juin 2021	انجازات للدورة Au 30/06/2022	الخصوم
Fonds associatifs (A)			الصندوق الجمعي (أ)
Fonds associatifs sans droit de reprise	-	0.00	الصندوق الجمعي بدون إسترجاع
Fonds associatifs avec droit de reprise	-	0.00	الصندوق الجمعي مع إسترجاع
Ecart de réévaluation	-	0.00	فوارق إعادة التقويم
Réserves	-	0.00	الإحتياطيات
Report à nouveau	-75 488 902.20	-121 064 352.04	مرحل من جديد
Résultats sous contrôle de tiers financeurs	0.00	0.00	النتائج تحت سيطرة الأطراف الممولة
Résultat en instance d'affectation	-4 070 259.35	0.00	النتيجة في انتظار التخصيص
Excédent ou Insuffisance (2)	-41 505 190.49	34 142 470.76	الفائز أو العجز
TOTAL FONDS ASSOCIATIFS (A)	-121 064 352.04	-86 921 881.28	مجموع الصندوق الجمعي (أ)
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS (B)	90 000 000.00	90 000 000.00	مجموع الصناديق الجموعية الأخرى (ب)
Subventions d'investissement	90 000 000.00	90 000 000.00	اعانات استثمار
Droit des propriétaires	-	-	حقوق المالكين
Provisions réglementées	-	-	مخصصات مقننة
DETTES DE FINANCEMENT (C)	130 962 186.70	81 241 873.00	ديون التمويل (ج)
Autres dettes de financement	130 962 186.70	81 241 873.00	ديون تمويل أخرى
PROVIS-DURAB-/RISQUES & CHARG-(D)	-	-	مخصصات مستديمة لمواجهة مخاطر وتكاليف (د)
Provisions pour risques	-	-	مخصصات لمواجهة مخاطر
Provisions pour charges	-	-	مخصصات لمواجهة تكاليف
FONDS DE DIES (E)	-	-	الصناديق المخصصة (هـ)
Sur subventions de fonctionnement	-	-	علي أعانات التشغيل
Sur autres ressources	-	-	علي موارد أخرى
Sur legs et donations affectées	-	-	علي التبرعات المخصصة
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (F)	-	-	فوارق التحويل بالخصوم (و)
Augmentation des créances immobilisées	-	-	زيادة الدائريات الملحقه بالاصول الثابتة
Diminution des dettes de financements	-	-	نقصان ديون التمويل
TOTAL -I- (A+B+C+D+E+F)	99 897 834.66	84 319 991.72	مجموع 1 (أ + ب + ج + د + هـ + و)
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (G)	85 695 615.61	65 364 329.62	ديون الخصوم المتداولة (ز)
Fournisseurs et comptes rattachés	23 283 534.45	17 650 195.40	موردون وحسابات مرتبطة
Clients créditeurs, avances et acomptes	1 092 500.00	32 500.00	زيانة دائنون، تسديقات ودفعات
Personnel	17 128 723.00	8 081 611.00	مستخدمون
Organismes sociaux	2 047 516.17	2 809 566.51	هيئات اجتماعية
Etat	-	9 466.00	الدولة
Comptes d'associés	-	-	حسابات شركاء
Dettes sur mutations de joueurs	-	-	الديون على تحويلات اللاعبين
Autres créanciers	40 061 741.99	36 504 348.55	دائنين مختلفين
Comptes de régularisation-passif	2 081 600.00	276 642.16	حسابات تسوية بالخصوم
AUTRES PROVIS-/RISQUES 1 CHARG-(H)	70 729 177.79	62 035 629.42	مخصصات أخرى لمواجهة مخاطر وتكاليف (ح)
ECAR-DE CONVE-PASSIF (Elem-circ) (I)	5 050.00	6 600.00	فوارق التحويل بالخصوم (عناصر متداولة) (ط)
TOTAL -II- (G+H+I)	156 429 843.40	127 406 559.04	مجموع II (ز + ح + ط)
TRESORERIE - PASSIF	2 808 013.57	-	الخزينة بالخصوم
Crédit d'escomptes	-	-	قروض الخصم
Crédit de trésorerie	-	-	قروض الخزينة
Banques de régularisation	2 808 013.57	-	(بنوك (أرصدة دائنة))
TOTAL -III-	2 808 013.57	-	مجموع III
TOTAL GENERAL I+II+III	259 135 691.63	211 726 550.76	مجموع عام (III + II + I)



1- Détail des principaux comptes Actif

1.1 - Actif Immobilisé

L'actif immobilisé du club en valeurs nettes au 30 Juin 2022, s'établit à **200 902 KDH** contre **229 859 KDH** au 30-06-2021 soit une variation négative de **28 957 KDH.L**

L'actif immobilisé du club au 30-06-2022 se compose des rubriques suivantes :

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>juin-21</i>	<i>juin-22</i>	<i>Variation 06-2022 Vs 06-2021</i>
<i>Immobilisations en non valeur</i>	21 673	21 673	0
<i>Immobilisations incorporelles</i>	170 313	141 122	-29 191
<i>Immobilisations corporelles</i>	167 700	167 803	103
<i>Immobilisations financières</i>	967	975	8
<i>Amortissements et provisions</i>	-130 793	-130 671	122
			0
<i>Totaux</i>	229 859	200 902	-28 957

✓ Immobilisations en non-valeur : Charges à répartir

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-21</i>	<i>Juin-22</i>	<i>Variation 06-2022 Vs 06-2021</i>
<i>Charges à répartir</i>	21 673	21 673	0
<i>Amortissements</i>	-8 669	-13 004	-4 335
<i>Totaux</i>	13 004	8 669	-4 335

Les charges à répartir soit **21 673 KDH** correspondent au traitement comptable réservé aux dotations aux d'amortissements et frais du personnel de la période de confinement de (Mars à Juin 2020). Ce traitement a été réalisé conformément aux recommandations de l'avis N°13 du Conseil National de la Comptabilité relatif aux traitements comptables des implications de la pandémie COVID-19.

Les charges à répartir ont été amortis sur une durée de cinq exercices soit un total de dotations aux amortissements de l'exercice de **13 004 KDH**.



✓ **Immobilisations incorporelles** (en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-2021</i>	<i>Juin-2022</i>	<i>Variation 06-2022 Vs 06- 2021</i>
Contrats Joueurs (a)	170 059	140 868	-29 191
Logiciels	254	254	0
Amortissements	-100 958	-95 923	5 035
Totaux	69 355	45 199	-24 156

(a) En valeur brute, ce poste a enregistré une baisse de **29 191 KDH** par rapport à la situation au 30-06-2021. Cette baisse découle directement de la différence entre la valeur des contrats joueurs recrutés et des renouvellements de contrats joueurs au cours de l'exercice et celle des contrats des joueurs ayant quitté le club au cours de la saison.

A noter que ce poste enregistre à son débit (entrée) la valeur totale des engagements du joueur lors de la signature de son contrat et il enregistre à son crédit (sortie) la valeur totale du contrat de joueur ayant quitté le Club.

Le détail de la variation du poste « Contrats Joueurs » est détaillé comme suit (en KDH):

<i>Intitulé</i>	<i>Valeur Brute Juin 2022</i>
Acquisition et renouvellement contrats joueurs 2021-2022 (1)	63 723
Redressement suite aux prêts joueurs 2021/2022 (2)	-280
Résiliation des contrats joueurs 2021-2022 (3)	-92 634
Totaux	-29 191

(1) Il s'agit de joueurs nouvellement recrutés et/ou des renouvellements des engagements de joueurs déjà en contrat avec le Club.

(2) Il s'agit des sorties d'une partie du cout du contrat de joueurs suite à son prêt à un autre Club durant la saison sportive 2021/2022.

(3) Il s'agit des sorties des couts de contrats ou partie du cout du contrat de joueur soit :

- ✓ Transféré à un autre club ;
- ✓ Ayant quitté à l'amiable au cours de la saison (résiliation) ;



✓ En fin du contrat.

La variation nette des amortissements des immobilisations incorporelles au cours de l'exercice 2021/2022 s'élève à **+5 035 KDH**. Cette variation s'analyse comme suit :

<i>Intitulé</i>	<i>Acquisi. Contrats joueurs</i>	<i>Logiciel</i>	<i>Total Amort Immob Incorp</i>
<i>Amortis au 30-06-2021 (a)</i>	100 760	198	100 958
<i>Dotation amortis. au 30-06-2022</i>	52 195	36	52 231
<i>Redress. dotation amortis (1)</i>	-57266	0	-57266
<i>Mouvements 2021/2022 (b)</i>	-5 071	36	-5 035
<i>Totaux (a) + (b)</i>	95 689	234	95 923

(1) Il s'agit de la comptabilisation des reprises sur amortissements sur contrats joueurs saisons antérieures redressés au cours de l'exercice 2021/2022 suite à une fin de contrat, une résiliation, un transfert et ce, durant la période l'exercice 2021/2022.

Ainsi, en valeur nette, le solde du poste immobilisations incorporelles s'élève à **45 199 KDH** au 30 Juin 2022 contre **69 355 KDH** au 30 Juin 2021 soit une baisse nette de **24 156 KDH**.

Immobilisations corporelles (en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Montant au 30/06/2021</i>	<i>Montant au 30/06/2022</i>	<i>Variation 06/22 Vs 06/21</i>
<i>Terrains</i>	52 500	52 500	0
<i>Constructions</i>	20 780	20 780	0
<i>Installations techniques et Matériel & Outillage</i>	2 814	2 843	29
<i>Matériel de transport</i>	372	387	15
<i>Mobilier matériel de bureau</i>	988	1 046	58
<i>Autres immobilisations corporelles</i>	169	169	0
<i>Immobilisations en cours</i>	90 077	90 077	0
<i>Amortissements</i>	-20 778	-21 356	-578
<i>Totaux</i>	146 922	146 446	-476



La variation en brut des postes immobilisations corporelles acquisitions au cours de l'exercice 2021-2022 (**102 KDH**) correspond essentiellement aux acquisitions qui ont concerné sur les postes suivants :

- Matériel et outillages 22 KDH
- Matériel sportif 7 KDH
- Matériel de transport (scooter) 15 KDH
- Mobilier matériel bureau et informatique 58 KDH

Le solde des immobilisations en cours correspond au coût de la construction de l'ACADEMY RAJA qui est pratiquement achevée au 30/06/2022.

✓ **Immobilisations financières** (en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Montant au 30/06/2021</i>	<i>Montant au 30/06/2022</i>	<i>Variation 06/22 Vs 06/21</i>
<i>Dépôts et cautionnements</i>	461	471	10
<i>Autre immobilisations financières</i>	205	205	0
<i>Participation RCA SA</i>	300	300	0
<i>Dépréciation</i>	-388	-388	0
Totaux	578	588	-10

En valeur brute, ce poste a enregistré une hausse de **10 KDH** correspondant essentiellement à la hausse des cautions sur loyer pour le même montant.

1.2 - Actif Circulant

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>juin-21</i>	<i>juin-22</i>	<i>Variation</i>
<i>Stocks équipements sportifs (a)</i>	417	1 811	1 394
<i>Stocks marchandises (a)</i>	0	536	536
<i>Fournisseurs avances et acomptes (b)</i>	480	480	0
<i>Clients – compte rattachés(c)</i>	470	360	-110
<i>Personnel débiteur (d)</i>	22	22	0
<i>Autres débiteurs (e)</i>	26 979	10 437	-16 542
<i>Régularisation actif (f)</i>	12	18	6
<i>Dépréciation (g)</i>	-2 742	-3 278	-536
Totaux	25 638	10 386	-15 252



(a) Le stock est constitué essentiellement de d'équipement de sport pour **1811 KDH** et du stock de marchandises destinées à la revente pour **536 KDH**.

(b) Le compte « Avances aux fournisseurs » n'a pas enregistré de variation par rapport à la précédente clôture.

(c) Le poste clients au 30-06-2022 se décompose comme suit (*en KDH*):

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-21</i>	<i>Juin-22</i>	<i>Variation</i>
<i>Adhérents 2016-2018 (1)</i>	<i>340</i>	<i>340</i>	<i>0</i>
<i>Adhérents 2018-2019 (2)</i>	<i>20</i>	<i>20</i>	<i>0</i>
<i>Adhérents 2020/2021(3)</i>	<i>110</i>	<i>0</i>	<i>-110</i>
<i>Totaux</i>	<i>470</i>	<i>360</i>	<i>-110</i>

(1) *Il s'agit du solde non encore encaissé des cotisations des adhérents au titre des saisons 2016-2018.*

(2) *Il s'agit du solde non encore encaissé des cotisations des adhérents au titre des saisons 2018-2019.*

(d) Il s'agit d'avance remboursable accordée au personnel durant l'exercice.

(e) En valeur brute , le solde du poste « Autres débiteurs » au 30-06-2022 est en baisse de **16 542 KDH** par rapport à la précédente clôture. Cette variation s'analyse comme suit :

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>juin-21</i>	<i>juin-22</i>	<i>Variation</i>
<i>Débiteurs – TSM (1)</i>	<i>1 484</i>	<i>508</i>	<i>-976</i>
<i>Débiteurs - FRMF (2)</i>	<i>89</i>	<i>89</i>	<i>0</i>
<i>Débiteurs - Transferts joueurs (3)</i>	<i>200</i>	<i>1 139</i>	<i>939</i>
<i>Débiteurs - Sponsors directs (4)</i>	<i>3 110</i>	<i>1 830</i>	<i>-1 280</i>
<i>Débiteurs- Divers (5)</i>	<i>22 096</i>	<i>6 871</i>	<i>-15 225</i>
<i>Totaux</i>	<i>26 979</i>	<i>10 437</i>	<i>-16 542</i>

(1) *Il s'agit du solde des opérations à la date du 30/06/2022 laissant apparaître un montant non encore versé par TSM au profit du Club RCA. Ce solde est conforme au solde de la situation cumulée, communiquée par TSM au 30/06/2022.*

(2) *Il s'agit du solde débiteur du compte « Restructuration » ouvert par la FRMF au profit du RCA.*

(3) *Il s'agit de la créances relative au transfert du joueur Mossadek réalisés les exercices antérieurs (200 KDH) ainsi que le solde à encaisser sur le transfert du joueurs A. HAFIDI (939 KDH) cédé courant la saison 2021/2022.*



(4) Les comptes débiteurs-Sponsors directs se présentent comme suit :

(Chiffres en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-22</i>	<i>Juin-22</i>	<i>Variation</i>
<i>Débiteur - Sponsor SNRT</i>	200	0	-200
<i>Débiteur - Sponsor Prodec</i>	770	770	0
<i>Débiteur - Sponsor Infinix</i>	1 060	1 060	0
<i>Débiteur - Sponsor MECAFE</i>	150	0	-150
<i>Débiteur – Sponsors Sport Management</i>	840	0	-840
<i>Débiteur – Sponsors OLA ENERGIR</i>	50	0	-50
<i>Débiteur – Sponsors COLD TRADE</i>	40	0	-40
<i>Totaux</i>	3 110	1 830	-1 280

Le solde des créances du poste « Débiteurs-Sponsors Directs » correspond aux soldes des droits contractuels de sponsoring acquis par le Club RCA au 30-06-2022.

(5) Les comptes autres débiteurs se décomposent comme suit :

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>juin-21</i>	<i>juin-22</i>	<i>Variation</i>
<i>Débiteurs Ecole RCA</i>	22	0	-22
<i>Débiteurs saisie arrêt (1)</i>	23	141	118
<i>Débiteur Prime UAFA</i>	21 854	0	-21 854
<i>Débiteur Prime CAF (2)</i>	140	3 561	3 421
<i>Débiteurs - Partenaires (3)</i>	12	660	648
<i>Débiteurs - Ligue football (4)</i>	0	2400	2 400
<i>Débiteurs - ASFAR (5)</i>	16	16	0
<i>Débiteurs - Avances RCA SA (6)</i>	0	64	64
<i>Débiteurs Divers</i>	29	29	0
<i>Totaux</i>	22 096	6 871	-15 225

(1) Il s'agit des sommes saisies sur le compte bancaire du Club non encore exécutée suite à une décision de justice en couverture de litige en cours .

(2) Il s'agit de la provision pour prime CAF (Champion League) au stage du quart de finale de la compétition.

(3) Il s'agit des soldes comptes suivants :

✓ Casa Even's	699 KDH
✓ Guichet Maroc	-51 KDH
✓ Ecart Services Morocco	12 KDH

Total au 30/06/2022

660 KDH

(4) Il s'agit de la prime de classement au championnat (2^{ème} place) à recevoir.



(5) Il s'agit d'une indemnité de formation de joueurs (jeune) due par le Club ASFAR.

(6) Ce solde correspond au total des avances faites par le Club RCA (association) au profit de la société anonyme RCA SA pour le paiement des frais de gestion courante.

(f) Le solde du compte régularisation d'actif (soit 18 KDH) enregistre essentiellement des charges d'assurances et abonnement constatés d'avance.

(g) Il s'agit de dépréciations constatées au cours de cet exercice et concernant les postes suivants :

• Stock marchandises	536 KDH
• Fournisseurs avances accordées :	233 KDH
• Adhérents cotisations exercices antérieurs	360 KDH
• Autres débiteurs (Soldes exercices antérieurs)	2 149 KDH

Total

3 278 KDH

1.2 – Trésorerie Actif

Le solde débiteur du compte « Banques » correspond au solde comptable des comptes bancaires du Club.

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>juin-21</i>	<i>juin-21</i>	<i>Variation</i>
<i>Banques (Soldes débiteurs)</i>	<i>3 255</i>	<i>438</i>	<i>-2 817</i>
<i>Caisses</i>	<i>383</i>	<i>1 032</i>	<i>649</i>
<i>Dépréciation trésorerie</i>	<i>0</i>	<i>-1 032</i>	<i>-1 032</i>
<i>Totaux</i>	<i>3 638</i>	<i>438</i>	<i>-3 200</i>



2- Détail des principaux comptes Passif

2.1 – Situation nette

La situation nette du Club au 30-06-2022 se présente comme suit

(Chiffres en KDH):

<i>Intitulé</i>	<i>juin-21</i>	<i>juin-22</i>	<i>Variation</i>
<i>Report à nouveau (1)</i>	<i>-75 489</i>	<i>-121 064</i>	<i>-45 575</i>
<i>Résultat en instance d'affectation(2)</i>	<i>-4 070</i>		<i>4 070</i>
<i>Résultat de l'exercice (3)</i>	<i>-41 505</i>	<i>34 142</i>	<i>75 647</i>
<i>Totaux</i>	<i>-121 064</i>	<i>-86 922</i>	<i>34 142</i>

(1) Le solde du compte « Report à nouveau » correspond au cumul des résultats dégagés par le Club à la date de clôture.

(2) Il s'agit du résultat de l'exercice 2021/2022.

2.2 – Subvention Etat – RAJA ACADEMY

(Chiffres en KDH):

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-22</i>	<i>Juin-21</i>	<i>Variation</i>
<i>Subvention –Etat-Raja Academy</i>	<i>90 000</i>	<i>90 000</i>	<i>0</i>
<i>Totaux</i>	<i>90 000</i>	<i>90 000</i>	<i>0</i>

Il s'agit de la subvention de l'Etat pour le projet RAJA ACADEMY.

2.3 – Dettes de financement

Les dettes de financement sont constituées essentiellement de la totalité engagements des contrats des joueurs (total des primes de signatures prévues par le contrat joueur) non encore payées y compris celles des exercices à venir.



(Chiffres en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-21</i>	<i>Juin-22</i>	<i>Variation</i>
<i>Engagement contrats joueurs</i>	<i>130 962</i>	<i>81 242</i>	<i>-49 720</i>
<i>Totaux</i>	<i>130 962</i>	<i>81 242</i>	<i>-49 720</i>

La variation de ce poste soit – **49 720 KDH** se détaille comme suit :

(Chiffres en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Montant Variation</i>
<i>Nouveaux engagements saison 2021/2022 (1)</i>	<i>57 275</i>
<i>Engagements payés aux joueurs durant saison 2021/2022 (2)</i>	<i>-61 996</i>
<i>Sortie prime signature -Prêt joueurs 2021/2022 (3)</i>	<i>-460</i>
<i>Résiliation et sorties contrats joueurs 2021/2022 (4)</i>	<i>-44 539</i>
<i>Totaux</i>	<i>-49 720</i>

(1) il s'agit des engagements des nouvelles recrues de la saison 2021-2022 ainsi que des renouvellements de joueurs déjà en contrat avec le Club. Le montant des engagements correspond au total des primes de signatures prévues par le contrat.

(2) Il s'agit des paiements opérés au cours de la saison 2021/2022 au titre de prime de signatures de joueurs du Club.

(3) Il s'agit de reprises de primes de signatures saison 2021/2022 des joueurs prêtés par le Club.

(4) Il s'agit des reprises de primes suite à la résiliation de contrats joueurs ainsi que les départs durant la saison 2021/2022.



2.4 – Passif circulant

(Chiffres en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>juin-21</i>	<i>juin-22</i>	<i>Variation</i>
<i>Fournisseurs (1)</i>	23 283	17 650	-5 633
<i>Clients – Acompte reçue (2)</i>	1 093	33	-1 060
<i>Personnel (3)</i>	17 129	8 082	-9 047
<i>Organismes sociaux (4)</i>	2 047	2 809	762
<i>Autres créditeurs (5)</i>	40 062	36 513	-3 549
<i>Compte Régularisation Passif (6)</i>	2 082	277	-1 805
<i>Autres provision / risques et charges (7)</i>	70 729	62 036	-8 693
<i>Ecart de conversion Passif (8)</i>	5	7	2
<i>Totaux</i>	156 430	127 407	-29 023

(1) Le solde du comptes « Fournisseurs » au 30-06-2022 (**17 650 KDH**) correspond au cumul des dettes fournisseurs non encore payées au 30/06/2022.

(2) Il s'agit d'avance suivantes reçues à savoir :

- Sur les ventes du livre RCA **33 KDH**

(3) Le solde au 30-06-2022 du compte « Personnel » (**8 082 KDH**) correspond aux reliquats salaires et primes de match.

(4) Le solde du compte « Organismes sociaux » est en hausse de **762 KDH** correspondant à l'actualisation de la dette du Club vis-à-vis de la CNSS au 30/06/2022.

(5) Le solde au 30-06-2022 du compte « Autres créditeurs » se détaille comme suit :

- FRMF- Litiges (a) 17 428 KDH
- Créditeurs divers (b) 17 467 KDH
- Autres Créditeurs (c) 1 609 KDH
- Etat – CSS à payer (d) 9 KDH

Total **36 513 KDH**

(a) Il s'agit essentiellement des litiges joueurs, agents de joueurs, qui ont déposé un recours contre le Club devant la FRMF.

Le solde de 17 428 KDH devrait notamment être imputé par la FRMF sur les droits de télévision des saisons prochaines.



(b) Il s'agit du solde au 30-06-2022 des dettes d'autres créanciers non encore payées et remontant aux exercices antérieurs. Ci-après le détail de ces dettes :

(Chiffres en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Montant au juin-21</i>	<i>Montant au juin-22</i>	<i>Var. 06/22 Vs 06/21</i>
<i>Divers BASSIR (1)</i>	37	37	0
<i>Créancier Ex Président (2)</i>	10 362	10 362	0
<i>Créanciers Président (Caution)(3)</i>	3 000	3 000	0
<i>Créancier QAMOUS (1)</i>	229	229	0
<i>Créancier Ouazzani Hicham (1)</i>	60	60	0
<i>Créancier TROMBATI (1)</i>	280	280	0
<i>Créancier Prêt au Club RCA (4)</i>	22	10	-12
<i>Créancier Capital souscrits non encore appelé (5)</i>	225	225	0
<i>Créancier Académie Mohamed VI (6)</i>	528	528	0
<i>Créancier Président (7)</i>	0	2 736	2 736
Totaux	14 743	17 467	2 724

- (1) Il s'agit de dettes antérieures à l'exercice 2015/2016 qui n'ont pas enregistré de mouvements depuis cet exercice.
- (2) Il s'agit des dettes envers l'ancien Président du Club arrêtées au 31-05-2016.
- (3) Il s'agit du montant de la caution de l'ancien Président du Club qui a été mise en jeu par la banque ATTIJARI WAFABANK et qui était comptabilisée les exercices précédent dans le compte d'attente crédeur.
- (4) Il s'agit du reliquat des prêts des adhérents non encore remboursés au 30/06/21 ;
- (5) Il s'agit du capital souscrits non appelé de la société sportive RCA SA ;
- (6) Il s'agit des frais de formations à rembourser suite à l'engagement par le Club RCA d'un joueur formé au sein de l'Académie Mohamed VI.
- (7) Il s'agit de la dettes envers l'actuel président correspondant au montant de la prime match RCA/WAC (retour saison 2021/2022)

(c) Il s'agit du montant à payer au club d'origine du joueur EL YAMIQ, représentant sa part au titre de la cession du joueur au club Genoa conformément à son contrat de transfert pour **1 000 KDH** et reliquat transfert joueur KADIMA KUBANGU pour **609 KDH**.

(d) Il s'agit du reliquat Impôt retenu à la source à payer

(6) Le solde du compte Régularisation passif se décompose comme suit :



(Chiffres en KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-21</i>	<i>Juin-22</i>	<i>Variation</i>
<i>Produits Constatés d'avance (a)</i>	2 082	277	-1 805
<i>Totaux</i>	2 082	277	-1 085

(a) Il s'agit de reliquat des droits de sortie – hébergement et transport (CAF) relatifs à la finale de la CAF.

(7) Le solde du compte « Autres provisions/risques et charges » correspond à la dotation aux provisions pour litiges et ce, pour couvrir l'intégralité des litiges portés devant la FRMF, la FIFA et les tribunaux.

Ce solde ce détail comme suit :

• Provisions pour litiges (a)	3 617 KDH
• Provisions pour risques impôts IR (b)	58 419 KDH
Total provisions risques et charges	62 036 KDH

(a) *Détail des provisions pour litiges*

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Litige FRMF</i>	<i>Litige FIFA</i>	<i>Litige Tribunaux</i>	<i>Total provisions</i>
<i>Litiges – Joueurs-Staff</i>	1 995	354		2 349
<i>Litiges – Autres créanciers-Fournisseurs</i>			1 268	1 268
<i>Totaux</i>	1 995	354	1 268	3 617

La provision pour litige est en baisse de **8 693 KDH** (3 617 – 12 310) par rapport à la précédente clôture. Cette baisse correspond aux montants des litiges payés au cours de la saison 2021/2022.

(b) Il s'agit de provision pour impôts IR suivantes :

• Commandement N°201613814 IR 2007 à 2010	30 269 KDH
• Provision estimée IR 2014 et 2015	25 000 KDH
• Provision estimée IR 2016-2017	3 150 KDH
Total provisions pour impôts	58 419 KDH



2.5 – Trésorerie Passif

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Juin-21</i>	<i>Juin-22</i>	<i>Variation</i>
<i>Banques créditeurs</i>	2 808	0	-2 808
<i>Totaux</i>	2 808	0	-2 808

Le solde du compte « Banque – créditeur » au 30-06-2022 est nul après la régularisation du solde vis-à-vis de la banque ATTIJARI WAFABANK.



II- PRODUITS ET CHARGES



COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (modèle normal)
حساب المنتج والتفقات (دون الضرائب) (نموذج عادي)

Situation Définitive au 30/06/2022

	العصليات		مجموع الدورة	مجموع الدورة السابقة	
	خاص بالدورة الحالية	خاص بالدورات السابقة			
	1	2	3	4	
Produits d'Exploitation hors mutation (A)					منتجات الاستغلال باستثناء الإنتقالات (أ)
* Billetteries, recettes des matchs	11 176 310.00	0.00	11 176 310.00	938 014.70	التذاكر و مداخل المباريات
* Ventas de marchandises	42 876.00	0.00	42 876.00	216 580.00	مبيعات البضائع
* Droits audiovisuels	35 434 503.12	5 000.00	35 439 503.12	40 283 627.50	الحقوق النقل السمعية البصرية
* Produits de sponsoring et de publicité	23 461 179.32	0.00	23 461 179.32	26 074 119.12	رعائية ومنتجات الدعاية
* Subvention d'exploitation reçue	27 111 920.00	0.00	27 111 920.00	8 700 000.00	دعم التشغيل
* Variation des stocks de produits	0.00	0.00	0.00	0.00	التباين في مخزون المنتجات
* Immobilisation produite par l'association pour elle-même	0.00	0.00	0.00	0.00	الأصول الثابتة التي تنتجها الجمعية لنفسها
* Cotisations, aides et subventions finançant les activités normales	5 838 313.00	0.00	5 838 313.00	5 437 800.00	المساهمات والمنع والإحانات لتمويل الأنشطة العادية
* Autres produits d'exploitation	0.00	0.00	0.00	0.00	مداخيل التشغيل الأخرى
* Reprises d'exploitation et transferts de charges	0.00	0.00	0.00	0.00	الانتكاسات التشغيلية وتحويل المصاريف
Total produits hors mutations (A)	103 065 101.44	5 000.00	103 070 101.44	81 650 141.32	المجموع دون الإنتقالات (أ)
Produits sur opération de mutation (B)					منتجات اعصليات الإنتقالات (ب)
Indemnité de mutation reçue	0.00	0.00	0.00	528 000.00	التعويضات عند الإنتقالات
Produits de cessions des contrats joueurs	63 404 301.70	0.00	63 404 301.70	19 892 717.81	مداخيل إنتقالات للاعبين
Total produits sur opérations de mutations (B)	63 404 301.70	0.00	63 404 301.70	20 420 717.81	مجموع مداخيل الإنتقالات (ب)
Total produits (A+B)	166 469 403.14	5 000.00	166 474 403.14	102 070 859.13	مجموع المداخيل (أ+ب)
Charges exploitation hors mutations (C)					نفقات التشغيل دون الإنتقالات (ج)
* Frais de matchs	6 599 971.42	0.00	6 599 971.42	5 270 145.06	نفقات المباريات
* Achats revendus de marchandises	42 876.00	0.00	42 876.00	1 306 566.40	مشتريات إعادة بيع البضائع
* Achats consommés de matières et fournitures	8 460 728.44	23 443.00	8 484 171.44	8 958 814.47	المشتريات المستهلكة من المواد والتوازم
* Autres charges externes	22 303 808.20	501 566.43	22 805 374.63	19 553 556.05	التفقات الخارجية أخرى
* Impôts et taxes	23 033.00	0.00	23 033.00	19 430.79	الضرائب والرسوم
* Charges de personnel	40 310 360.84	0.00	40 310 360.84	35 998 408.09	نفقات المستخدمين
* Autres charges d'exploitation	-	0.00	0.00	0.00	نفقات التشغيل الأخرى
* Dotations d'exploitation	57 679 908.80	0.00	57 679 908.80	63 990 146.33	إسقاطات وتخصيصات التشغيل
Total Charges Exploitation hors mutations (C)	135 420 686.70	525 009.43	135 945 696.13	135 097 067.19	مجموع نفقات التشغيل دون الإنتقالات (ج)
Charges des opérations de mutations (D)					نفقات الإنتقالات (د)
Indemnité de mutation	1 946 000.00	0.00	1 946 000.00	528 000.00	التعويضات عند الإنتقالات
Dotations amortissements et provisions joueurs	0.00	0.00	0.00	0.00	إسقاطات وتخصيصات عقود اللاعبين
VNC Contrats joueurs cédés	15 235 871.09	0.00	15 235 871.09	9 394 600.00	صافي القيمة الدفترية عقود اللاعبين
Total Charges des opérations de mutations (D)	17 181 871.09	0.00	17 181 871.09	9 922 600.00	مجموع نفقات الإنتقالات (د)
Résultat d'exploitation sur opérations hors mutations (E)=(A-C)	-32 355 585.26	-520 009.43	-32 875 594.69	-53 446 925.87	ربح التشغيل على العصليات باستثناء الإنتقالات (هـ)=(أ-ج)
Résultat d'exploitation sur opérations mutations (F)=(B-D)	46 222 430.61	0.00	46 222 430.61	10 498 117.81	ربح التشغيل على عمليات الإنتقالات (و)=(ب-د)
Résultat d'exploitation (E+F)	13 866 845.35	-520 009.43	13 346 835.92	-42 948 808.06	ربح التشغيل (و+هـ)
PRODUITS FINANCIERS			78 090.00	0.00	لمنتجات المالية
* Produits des titres de partic. et autres					منتجات أصول المشاركة وغيرها من
titres immobilisés	0.00	0.00	0.00	0.00	الأصول الثابتة
* Gains de change	78 090.00	0.00	78 090.00	0.00	مكاسب الصرف
* Interêts et autres produits financiers	0.00	0.00	0.00	0.00	القوائد المالية وغيرها من المنتجات المالية
* Reprises financier , transfert charges	0.00	0.00	0.00	0.00	انتكاسات التشغيلية وتحويل المصاريف المالية
Total IV	78 090.00	0.00	78 090.00	0.00	المجموع الرابع
CHARGES FINANCIERES					التفقات المالية
* Charges d'interêts	8 319.19	0.00	8 319.19	443.91	نفقات القوائد
* Pertes de change	0.00	0.00	0.00	15 405.25	خسارة صرف العملات الأجنبية
* Autres charges financières	0.00	0.00	0.00	0.00	نفقات القوائد أخرى
* Dotations financières	1 031 933.91	0.00	1 031 933.91	0.00	الإسقاطات والتخصيصات المالية
Total V	1 040 253.10	0.00	1 040 253.10	15 849.16	المجموع الخامس
RESULTAT FINANCIER (IV-V)	-962 163.10	0.00	-962 163.10	-15 849.16	لنتيجة المالية (الرابع - الخامس)
RESULTAT COURANT (III-VI)	12 904 682.25	-520 009.43	12 384 672.82	-42 964 657.22	النتيجة الجارية (الثالث + السادس)



COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes) (modèle normal)
حساب المنتج والنققات (دون الضرائب) (نموذج عادي)

Situation Définitive au 30/06/2022

	العصليات		مجموع الدورة	مجموع الدورة السابقة	
	خاص بالدورة الحالية	خاص بالدورات السابقة			
	1	2	3	4	
RESULTAT COURANT (report)	12 904 682.25	-520 009.43	12 384 672.82	-42 964 657.22	التبعية الجارية (نقطة)
PRODUITS NON COURANTS					المنتجات الغير عادية
* Report des ressources non utilisées exercices antérieurs	0.00	0.00	0.00	0.00	نقل الموارد غير المستخدمة في السنوات السابقة
* Produits des cessions d'immobilisations hors mutations	0.00	0.00	0.00	0.00	عائدات التصرف في الأصول الثابتة باستثناء الانتقال
* Subventions d'équilibre	0.00	0.00	0.00	0.00	إعانات التوازن
* Reprises sur subventions d'investissement	0.00	0.00	0.00	0.00	انكسارات على منح الاستثمار
* Autres produits non courants	34 448 112.81	1 363 156.00	35 811 268.81	14 558 030.60	غيرها من المنتجات غير الحالية
* Reprises non courantes , transferts de charges	12 123 248.37	0.00	12 123 248.37	0.00	الانتكاسات غير الجارية ، تحويلات
Total VIII	46 571 361.18	1 363 156.00	47 934 517.18	14 558 030.60	المجموع الثامن
CHARGES NON COURANTES					النققات الغير الجارية
* Engagements à réaliser sur ressources affectées	0.00	0.00	0.00	0.00	الالتزامات الواجب اتخاذها على الموارد المخصصة
* Valeurs nettes d'amortissements des immob. Cédées hors mutations	0.00	0.00	0.00	0.00	صافي انخفاض قيمة بيع الأصول العقارية دون الإنتقالات
* Subventions exceptionnelles versées	0.00	0.00	0.00	0.00	منح استثنائية مدفوعة
* Autres charges non courantes	9 130 422.66	13 616 596.58	22 747 019.24	7 210 567.90	نققات غير متداولة أخرى
* Dotations non courantes aux amortis. et provisions	3 429 700.00	0.00	3 429 700.00	5 887 995.97	انكسارات التشغيلية وتحويل المصاريف الغير متداولة
Total IX	12 560 122.66	13 616 596.58	26 176 719.24	13 098 563.87	المجموع التاسع
Résultat avant impôt (VII+VIII-IX)	46 915 920.77	-12 773 450.01	34 142 470.76	-41 505 190.49	الدخل قبل الضرائب (التاسع + الثامن إلى التاسع)
* Impôt sur le résultat	0.00	0.00	0.00	0.00	ضريبة الدخل
Excédent/Insuffisance	46 915 920.77	-12 773 450.01	34 142 470.76	-41 505 190.49	الفائض / العجز
Total produits (I+IV+VIII)	213 118 854.32	1 368 156.00	214 487 010.32	116 628 889.73	إجمالي المنتجات (الأول+الرابع+الثامن)
Total charges (II+V+IX)	166 202 933.55	14 141 606.01	180 344 539.56	158 134 080.22	إجمالي النققات (الثاني+الخامس+التاسع)
RESULTAT NET (Excédent ou insuffisance) (XI-X)	46 915 920.77	-12 773 450.01	34 142 470.76	-41 505 190.49	الفائض / العجز



2- Détail des Produits courants

Les produits courants du Club arrêtés au **30-06-2022** ont atteint durant la saison 2021/2022 un montant de **166 552 KDH** en hausse de **64 481 KDH** par rapport à la précédente clôture.

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2020-2021</i>	<i>Saison 2021-2022</i>	<i>Variation En KDH</i>
<i>Billetterie, recettes matchs (a)</i>	938	11 176	10 238
<i>Ventes marchandises (b)</i>	217	43	-174
<i>Droits audiovisuels (c)</i>	40 283	35 440	-4 843
<i>Produits sponsoring (d)</i>	26 074	23 461	-2 613
<i>Subvention exploitation reçue (e)</i>	8 700	27 112	18 412
<i>Cotisations (f)</i>	5 438	5 838	400
<i>Transfert d'exploitation</i>	0	0	0
<i>Produits cessions contrats joueurs (g)</i>	20 421	63 404	42 983
<i>Produits financiers (h)</i>	0	78	78
<i>Totaux produits courants</i>	102 071	166 552	64 481

a) Billetterie, recettes matchs

Les recettes brutes des matchs de la saison 2021/2022 (y compris carte d'abonnement) ont enregistré une hausse de **10 238 KDH** par rapport à la saison 2020/2021 passant de **938 KDH** à **11 176 KDH**, soit une progression de **92%**.

b) Ventes de marchandises

Il s'agit d'opérations de merchandising réalisées par le Club durant la saison 2021/2022 en partenariat avec des sociétés spécialisées dans le domaines (**43 KDH**).

c) Droit audiovisuels

Il s'agit de :

- Droits audiovisuels et Prime Botola 6 045 KDH
 - Droit audiovisuels et prime CAF 24 264 KDH
 - Droit audiovisuel et prime UAFA 5 131 KDH
- Total 35 440 KDH**

d) Produits de Sponsoring



Les produits du sponsoring de la saison 2021/2022 sont en baisse de **2 613 KDH (10%)** par rapport à la saison 2020/2021 et se présentent comme suit :

1/ Sponsors gérés par l'intermédiaire « TSM »

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2020/2021</i>	<i>Saison 2021/2022</i>	<i>Variation</i>
I – Sponsor Maillot RCA	15 750	15 050	-700
<i>MARSA MAROC</i>	4 000	4 000	0
<i>SIERA</i>	0	0	0
<i>NOR'DAR</i>	1 500	1 500	0
<i>ATLANTA</i>	2 000	2 000	0
<i>OLA ENERGIE</i>	4 000	4 500	500
<i>SOFAC</i>	2 000	2 000	0
<i>OLA ENERGY Avenant Maillot 2019/2020</i>	850	0	-850
<i>SIERRA Prime championnat 2019/2020</i>	500	0	-500
<i>INGELEC (CAF)</i>	900	1 050	150
II – Sponsor panneaux	3 560	3 700	140
<i>INGELEC</i>	320	340	20
<i>VMM/STAR</i>	250	250	0
<i>DARI</i>	320	320	0
<i>ASTA</i>	0	220	220
<i>TOP BUSINESS</i>	320	320	0
<i>FLASH</i>	0	340	340
<i>VCR/ICE</i>	380	380	0
<i>FACOP</i>	200	200	0
<i>PASTOR/MACAO</i>	200	0	-200
<i>LEADER FOOD</i>	0	220	220
<i>AL BOUSTANE</i>	320	220	-100
<i>FAMASSER 3</i>	200	220	20
<i>EXCELLO 6*2</i>	115	0	-115
<i>INDUCAF</i>	220	0	-220
<i>GENIOUS 2</i>	200	0	-200
<i>MATICA 2*2</i>	35	0	-35
<i>COSMOS 2*2</i>	40	0	-40
<i>SICOTREM 4*3</i>	100	250	150
<i>MAGHREB INDUSTRIE/FLASH</i>	340	0	-340
<i>CHAUFEAUTO</i>	0	220	220
<i>MC DONALD'S</i>	0	200	200
V – Sponsors Match RCA Vs TENEGHET	140	0	-140



VI – Sponsors Match RCA Vs AS Monastir	164	0	-164
VII – Merchandising	3 680	3 305	-375
<i>Echange marchandises – SIDI ALI</i>	180	180	0
<i>Sponsoring-Equipementier</i>	3 500	3 125	-375
Total Sponsoring TSM	23 294	22 055	-1 239

2/ Sponsors gérés directement par le Club RCA

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2020/2021</i>	<i>Saison 2021/2022</i>	<i>Variation</i>
<i>AMDIE</i>	0	200	200
<i>ANP</i>	1 000	0	-1000
<i>SPORT MANAGEMENT</i>	1000	789	-211
<i>ODYSSEE</i>	28	0	-28
<i>COLT TRADE</i>	100	0	-100
<i>SPORT MEDIA</i>	300	0	-300
<i>MECAFE</i>	300	0	-300
<i>ARD IMMOBILIERE</i>	17	0	-17
<i>ADEESY (LOTO)</i>	34	0	-34
<i>Google</i>	1	3	2
<i>MJDS</i>	0	324	324
<i>SANCELA MAROC</i>	0	90	90
<i>Totaux sponsoring directs</i>	2 780	1 406	-1 374
<i>Totaux</i>	26 074	23 461	-2 613

e) Subventions exploitation reçues

Il s'agit des subventions reçues par le club à savoir :

• Commune Urbaine de Casa	2 000 KDH
• Ligue Nationale	4 770 KDH
• Subvention Coupe UAFA	20 342 KDH
Total	27 112 KDH

f) Cotisations et dons

Il s'agit principalement des cotisations adhérents **3 890 KDH**, cotisations école RCA **1 621 KDH** et dons reçus des adhérents **327 KDH**.



g) Produits cessions contrats joueurs

Il s'agit du produits de cessions des contrats des joueurs :

• Transfert joueur BEN MALANGO	29 329 KDH
• Transfert joueur RAHIMI	26 865 KDH
• Transfert joueur OUATARA	700 KDH
• Transfert joueur HAFIDI	6 510 KDH
Total	63 404 KDH

h) Produits financiers

Il s'agit essentiellement de profits de change sur opérations de devises réalisées au cours de l'exercice.



2- Détail des Charges courantes

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2020/2021</i>	<i>Saison 2021/2022</i>	<i>Variation En %</i>
<i>Frais de matchs (a)</i>	5 270	6 600	1 330.00
<i>Achat revendus de marchandises (b)</i>	1 307	579	-728.00
<i>Achats consommés matières et fournitures (c)</i>	8 959	8 484	-475.00
<i>Autres charges externes (d)</i>	19 553	22 805	3 252.00
<i>Impôts et taxes (e)</i>	19	23	4.00
<i>Charges du personnel (f)</i>	35 999	40 310	4 311.00
<i>Dotations d'exploitation (g)</i>	63 990	57 144	-6 846.00
<i>VNC contrats joueurs cédés (h)</i>	9 922	17 182	7 260.00
<i>Charges financières</i>	16	8	-8.00
<i>Dotation provision financière (i)</i>		1 032	1 032.00
<i>Total Charges courantes</i>	145 035	154 167	9 132

Le total des charges courantes de la saison 2021/2022 a enregistré une hausse de **9 132 KDH** par rapport à la saison 2020/2021 et ce, principalement en raison de la hausse des charges du personnel, des dotations aux amortissements, de la valeur nette comptable des contrats joueurs cédés. et dotations financières.

a) Frais de matchs

Il s'agit des frais d'organisation des matchs de la saison toute compétition confondue.

b) Achat revendus des marchandises

Il s'agit achats de marchandises destinées à la revente dans le cadre des opérations de merchandising.

c) Achat consommés de matières et fournitures

Il s'agit des frais d'organisation des matchs de la saison toute compétition confondue. Le détail de ces comptes se présente comme suit :



(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2020/2021</i>	<i>Saison 2021/2022</i>	<i>Variation En KDH</i>
<i>Achats équipements</i>	4 339	4 414	75
<i>Variation de stock</i>	-417	0	417
<i>Médicaments</i>	391	550	159
<i>Eau minérale</i>	241	240	-1
<i>Fournitures de bureau</i>	57	157	100
<i>Autres fournitures et prestation</i>	351	711	360
<i>Carburant</i>	27	29	2
<i>Eau Electricité</i>	1 348	801	-547
<i>Consultations médicales</i>	1 346	607	-739
<i>Frais jeunes en formation</i>	1 276	952	-324
<i>Autres achats exercices antérieurs</i>	0	23	23
<i>Totaux</i>	8 959	8 484	-475

Les achats consommés de la saison 2021/2022 sont en baisse de **475 KDH** par rapport à la saison 2020/2021. Cette hausse s'explique principalement par celle de la consommation d'eau et d'électricité, des frais d'analyse et de consultation médicale et du coût de la formation des jeunes.

d) Autres Charges externes

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2020/201</i>	<i>Saison 2021/2022</i>	<i>Variation En KDH</i>
<i>Location et charges locative</i>	1 616	1 908	292
<i>Entretien et réparation</i>	506	700	194
<i>Assurances</i>	114	35	-79
<i>Commissions</i>	4 854	2 868	-1 986
<i>Autres rémunérations</i>	177	298	121
<i>Honoraires</i>	360	5551	5 191
<i>Frais justice</i>	872	403	-469
<i>Frais déplacement</i>	10 405	9 975	-430
<i>Missions et réception</i>	163	593	430
<i>Frais divers</i>	394	375	-19
<i>Charges exercices antérieurs</i>	92	99	7
<i>Totaux</i>	19 553	22 805	3 252



Les achats externes de la saison 2021/2022 sont en hausse de **3 252 KDH** par rapport à la saison 2020/2021. Cette hausse s'explique essentiellement par celles des commissions et honoraires liés aux transferts de joueurs.

f) Charges du personnel

Les charges du personnel du Club de la saison sont en forte hausse de **4 311 KDH** passant de **35 999 KDH** en 2020-2021 à **40 310 KDH** en 2021/2022.

g) Dotations d'exploitations

Le détail des dotations d'exploitation se présente comme suit :

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2020/2021</i>	<i>Saison 2021/2022</i>	<i>Variation En KDH</i>
<i>Dot Amortis immob. non-valeur</i>	4 335	4 335	0
<i>Dot Amortis immob. Incorporelles (i)</i>	54 742	52 230	-2 512
<i>Dot Amortis immob. Corporelles</i>	1 145	579	-566
<i>Dotations aux provisions</i>	3 768	0	-3 768
<i>Totaux</i>	63 990	57 144	-6 846

(i) ce poste enregistre essentiellement les dotations aux amortissements des contrats joueurs qui sont amortis sur la durée du contrat qui constitue la contrepartie des primes de signatures versées aux joueurs.

h) VNC contrat joueurs cédés et indemnité de formation

Le solde de ce poste est constitué essentiellement de :

- Indemnité de mutation joueurs transférés 1 946 KDH
- VNC Joueurs transférés ou sortis 15 236 KDH

i) Dotation aux provisions financière

Il s'agit de la dotation aux provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie actif.



3- Résultat Courant

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2020/2021</i>	<i>Saison 2021/2022</i>	<i>Variation En %</i>
<i>Produits courants</i>	102 071	166 552	63%
<i>Charges courantes</i>	145 035	154 167	6%
<i>Résultat Courant</i>	-42 964	12 385	-129%

Le résultat courant de l'exercice 2021/2022 est en hausse de **55 349 KDH** passant de **-42 964 KDH** 2019/2020 à **+12 385 KDH** en 2021/2022.

5- Résultat net de l'exercice

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2020/2021</i>	<i>Saison 2021/2022</i>	<i>Variation En %</i>
<i>Résultat courant</i>	-42 964	12 385	-129%
<i>Produits non courants (a)</i>	14 558	47 935	229%
<i>Charges non courants (b)</i>	13 099	26 178	100%
<i>Résultat Net</i>	-41 505	34 142	-182%

Le résultat net de l'exercice 2021/2022 est en nette hausse de **75 647 KDH** par rapport à la précédente clôture passant de **-41 505 KDH** à **34 142 KDH**.

(a) Les produits non courants comprennent :

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2021/2022</i>
<i>Redressement et abandons dettes joueurs (i)</i>	30 970
<i>Autres produits non (j)</i>	4 841
<i>Reprises provision litiges (k)</i>	12 124
<i>Totaux</i>	47 935

(i) Ce solde correspond à la contrepartie des redressements des contrats joueurs suite à la résiliation ou la fin du contrat joueur ainsi que les abandons de dettes de ces derniers.



(j) Il s'agit essentiellement d'annulation de dettes non justifiées ou abandonnées par les créanciers ou ayant fait l'objet de protocole d'accord dans le cadre de l'effort de restructuration du Club.

(k) Ce solde correspond au montant des reprises sur provisions pour litiges dénoués durant la saison 2021/2022.

(b) Les charges non courantes se présentent comme suit :

(En KDH)

<i>Intitulé</i>	<i>Saison 2021/2022</i>
<i>Autres charges non courantes (1)</i>	22 748
<i>Provisions pour risques (2)</i>	3 430
<i>Totaux</i>	26 178

(1) Il s'agit essentiellement de montants de litiges devant FRMF et FIFA avec joueurs et autres créanciers dénoués au cours de 2021/2022 ainsi que des et charges non courantes sur exercices antérieurs.

(3) Il s'agit de complément de la provision pour litige constituée au cours de cette saison.